

**Stichting HoverAid Nederland**

**Van der Duijnlaan 17  
2761 VR ZEVENHUIZEN**

**Jaarverslag 2023**



**Stichting HoverAid Nederland**

**Van der Duijnlaan 17  
2761 VR ZEVENHUIZEN**

**Jaarrekening 2023**

**INHOUDSOPGAVE**

**RAPPORT**

**Pagina**

<b>1.</b>	<b>Bestuursverslag</b>	
	Bestuursverslag	3-7
	Samenstellingsverklaring	8
<b>2.</b>	<b>Jaarrekening</b>	
	Balans per 31 december 2023	9
	Staat van baten en lasten 2023	10
	Toelichting op de balans	11 t/m 15
	Toelichting baten en lasten	16
<b>3.</b>	<b>Bijlagen</b>	17 t/m 20

## **Samenvatting**

Dankzij uw steun, kon HoverAid in 2023 meer dan 7800 mensen inclusief ongeveer 900 schoolkinderen in afgelegen gebieden in Madagaskar bereiken met professionele gezondheidszorg, onderwijs, schoon drinkwater en hygiënevoorlichting.

In de regio Boeny werden drie nieuwe scholen gebouwd, naast watervoorziening en sanitaire voorzieningen. Deze waren nodig na de verwoesting van eerdere gebouwen door cyclonen.

Het lokale inkomen voor HoverAid in Madagaskar via de garageonderneming en samenwerkingen met derden die gebruik maken van de logistieke en transportmogelijkheden van Hoveraid daalden aanzienlijk, gedeeltelijk als gevolg van het vertrek van de RTM-activiteiten uit de belangrijkste HoverAid-basis.

De bouw van een nieuwe RiverRover 2.0 hovercraft is afgerond met de hulp van ons team van vrijwilligers en technische partners in Engeland. Vervoer naar en ingebruikname in Madagaskar is gepland in 2024.

In juli 2023 verlengde het Centraal Bureau van de Fondsenwerking (CBF) het Certificaat van Erkenning van HoverAid Nederland voor weer een jaar.

Wij danken al onze supporters voor hun bijdragen aan het totaal van 108.310 Euro dat we mochten ontvangen in 2023. In totaal is in 2023 een bedrag van 68.435 Euro overgemaakt naar HoverAid Madagaskar.

Hierdoor kon HoverAid ook in 2023 doorgaan met het realiseren van haar doelstelling: het bereiken van duizenden onbereikten met primaire gezondheidszorg, onderwijs, drinkwater, sanitatie en hygiënevoorlichting.

## **MMS Madagaskar Medische Safari** (Strategische Focus 1.3: hulpverlening door HoverAid zelf)

Deze 5- tot 7-daagse trips met artsen en verpleegkundigen vormden opnieuw de kern van ons werk, met in totaal 12 MMS'en op acht locaties, mogelijk gemaakt door ons team van in totaal 70 vrijwillige chirurgen, huisartsen, tandartsen, anesthesisten, verpleegkundigen, vroedvrouwen, oogartsen, sonografen, en apothekers onder leiding van de projectleidster Maholy. Onze MMS-teams van 8 – 12 personen verblijven doorgaans in tenten op locatie.

Aangezien de enige toegang via de lucht tot veel locaties, werden 60% van de MMS'en ondersteund door Mission Aviation Fellowship, die de teams naar afgelegen dorpen vlogen, begeleid door een pastor om het team, de gemeenschappen en de plaatselijke kerkleiders geestelijke bijstand en training te bieden. Onze MMS'en beginnen altijd met een dienst van bezinning om de God te erkennen die ons in staat stelt en wiens liefde wij willen delen met de mensen in afgelegen streken.

We gebruiken geavanceerde mobiele diagnose apparaten maar eenvoudige basisinstrumenten worden ook veel gebruikt. De oogtesten en het verstrekken van brillen zijn essentiële en levens-veranderende ingrepen, evenals de vele grote chirurgische operaties om vaak kankergezwellen en abcessen te verwijderen en bevallingen met of zonder keizersnede te begeleiden.

Hierbij worden teams van volledig opgeleide vrijwillige artsen en gezondheidszorgprofessionals ingezet in afgelegen gemeenschappen langs de belangrijkste riviersystemen. De teams bieden medische zorg aan de algemene bevolking, ongeacht ras, stamgroep, geslacht, religie of seksualiteit.

Dit jaar bood het MMS-programma zorg aan 6.971 patiënten (tegenover 5.216 in 2022). Deze consultaties vonden plaats op acht verschillende locaties, die uiterst moeilijk te bereiken zijn en waren de enige haalbare optie voor de zieken in deze locaties en wijde omtrek om professionele gezondheidszorg te ontvangen. Veel zieken waren één of twee dagen onderweg om geholpen te worden.

### **Aantallen**

1.211 tandheelkundige extracties

450 oogheelkundige consulten

1271 echo's

89 kleine operaties

298 grote operaties

70 medische vrijwilligers

12 medische safari's georganiseerd

3 scholen herbouwd

### **Noodhulp en herstel** (Strategische focus: Noodhulp; niet van te voren gepland)

God zij dank is het werkgebied van HoverAid Madagaskar in het westen van Madagaskar in 2023 niet ernstig getroffen door cyclonen, overstromingen of droogte. Het was dan ook niet nodig om noodhulp te verlenen in 2023.

### **Ontwikkeling en bouw van nieuwe hovercraft RiverRover** (Strategische focus I.1: Versterking logistieke capaciteit)

De bouw van de nieuwe RiverRover 2.0 hovercraft in de UK is bijna afgerond. Het ontwikkel- en bouwteam worden ondersteund door technische partners, voornamelijk RICARDO voor de motor en het motormanagement, en het team van vrijwilligers in de Burchetts Farm werkplaats in Sussex.

De financiering is geheel gegarandeerd inclusief voor de testfase, het transport naar Madagaskar, en de inbedrijfstelling, ter vervanging van twee versleten hovercrafts in Madagaskar.

Dit heeft langer geduurd dan oorspronkelijk gepland vanwege een groter aantal noodzakelijke ontwerpverbeteringen, beperkte mankracht en de noodzaak om het volledige ontwerp op CAD vast te leggen. Het vaartuig zal in 2024 voltooid, getest en naar Madagaskar verscheept en ingezet worden.

De RiverRover308 hovercraft blijft in gebruik als demonstratievaartuig in Europa.

### **De HoverAid organisatie** (Strategische focus III: Versterken van de HoverAid organisatie)

Doreen Mutoni, landendirecteur van HoverAid Madagaskar sinds eind 2022, heeft een formeel managementteam opgericht en robuustere contracten, procedures en praktijken voor al het personeel geïmplementeerd. De werkomgeving op de hoofdbasis in de hoofdstad Tananarivo is van binnen en van buiten aanzienlijk verbeterd, zodat het een plek is waar het team met trots werkt. Voormalig landendirecteur Peter van Buuren en het RTM-bedrijf hebben in april 2023 de basis verlaten om zich op een aparte locatie te vestigen.

De CEO van HoverAid UK kon Madagaskar bezoeken in oktober. Hij heeft geholpen met de uitvoering van de verbeterplannen van de HoverAid organisatie in Madagaskar en met het aangaan van nieuwe samenwerkingsverbanden met andere operationele en donororganisaties in Madagaskar.

De leden van het bestuur van HoverAid International hebben in 2023 één keer fysiek vergaderd in Engeland en één keer online. Verder heeft er gedurende het hele jaar intensief overleg per e-mail plaatsgevonden tussen de leidinggevenden van de diverse nationale HoverAid organisaties om de samenwerking en afstemming in goede banen te leiden.

In 2023 zijn er geen nieuwe HoverAid landenentiteiten opgericht en HoverAid Frankrijk werd “gepauzeerd” vanwege het vertrek van de hoofdvertegenwoordiger aldaar.

### **Partnerschappen** (Strategische focus IV: Samenwerking aangaan met complementaire organisaties)

Het belangrijkste nieuwe partnerschap dat in 2023 tot stand is gekomen, is dat met de Deichmann Foundation uit Duitsland. Dit gaat in eerste instantie om de levering van twee volledig uitgeruste 4\*4 mobiele klinieken elk gemonteerd op een Mercedes vrachtwagen om het bereik van MMS-werk uit te breiden naar meer afgelegen gebieden en de actieradius van het medische werk te vergroten zodat zieken niet meer één of twee dagen naar het MMS-locatie te hoeven lopen.

Deze mobiele klinieken zullen ook beschikbaar zijn voor andere medische organisaties, in combinatie met de logistieke steun van HoverAid. Bij dit partnerschap zijn ook MHM-Hilfe (gespecialiseerde medische opleiding en apparatuurondersteuning) en MAF betrokken. Deichmann levert ook de financiering voor de voorbereiding, verzending en inzet van de mobiele klinieken, twee ondersteunende Toyota Landcruiser-voertuigen over een periode van meerdere jaren.

Strategische samenwerkingen met andere complementaire organisaties zoals Mission Aviation Fellowship, Medair en Bushproof zijn uitgebreid en geformaliseerd, en de gesprekken met andere organisaties zijn voortgezet.

HoverAid Madagaskar heeft zich aangesloten bij het nationale PHE-consortium om noodhulpwerkzaamheden in Madagaskar te coördineren.

Daarnaast is de nationale partnerorganisatie Eladrano die in 2009 was opgericht door (ex-)medewerkers van Hoveraid Madagaskar, weer operationeel geworden met 6 meest nieuwe bestuursleden en een kernteam.

Tenslotte is HoverAid Nederland een samenwerking aangegaan met de lokale organisatie Tsy Fetra, opgericht door Jantine van Buuren medio 2023 met 7 Malagassische bestuursleden. Tsy Fetra richt zich specifiek op het verbeteren van secundair en vakonderwijs in het district Boeny in het noordoosten van Madagaskar.

### **Pagina 5 – Stichting HoverAid Nederland**

*Jaarrekening 2023*

*Zevenhuizen, april 2024*

### **Maatregelen ter vermindering van risico's** (Strategische focus III: Versterken organisatie van HoverAid)

Bij fondsenwervende organisaties zoals HoverAid liggen de risico's met name bij het werven en beheren van fondsen, controle op het gebruik ervan, en het communiceren van de resultaten aan de gevers. Door goede procedures toe te passen waaronder scheiding van functies in het bestuur, openbare klachtenprocedure, en het vier-ogen principe bij het beheren, inzetten en extern laten controleren van de ontvangen en overgemaakte fondsen, konden de risico's op fraude, corruptie, en vriendjespolitiek voldoende beheerst worden.

Gelukkig hebben de koopkrachtvermindering vanwege inflatie in Nederland geen grote daling van donaties veroorzaakt in 2023. Wel kon er iets minder met de fondsen bereikt worden als gevolg van de ruim 5% waardevermindering van de euro ten opzichte van de Ariary (munt van Madagaskar).

### **Maken van beleid en uitvoering** (Strategische focus III: Versterken organisatie van HoverAid + Focus II: Werving & bewustwording)

Per 31 december 2023 bestond het bestuur van HoverAid NL uit 3 personen (voorzitter, secretaris/penningmeester en een gewoon lid. De andere officiële functies van de drie huidige bestuursleden zijn onderaan dit verslag vermeld.

Het bestuur van HoverAid Nederland heeft in 2023 in totaal vier keer vergaderd en verder via e-mail zaken besproken over communicatie en fondsenwerving, financiën, vernieuwing van de website, ondersteuning aan het programma in Madagaskar en afstemming met HoverAid UK, HoverAid Frankrijk en HoverAid Madagaskar en met andere betrokken partijen zoals stichtingen en vermogensfondsen.

Ook is er contact geweest met het Centraal Bureau Fondsenwerving om de Erkenning van HoverAid Nederland als betrouwbare werver van fondsen te verlengen. In juli heeft het CBF deze Erkenning aan HoverAid verlengd.

Het financiële beleid dat in 2021 is aangescherpt, is in 2023 voortgezet: heldere budgettering, jaarrekening opgesteld aan de hand van de zes strategische (sub)doelen en het jaarbudget, aanhouden van algemene reserve van 25% van de gemiddelde inzet over de afgelopen drie jaren, en monitoringsbezoek van de directeur van HoverAid UK aan het programma van HoverAid in Madagaskar.

In 2023 heeft HoverAid Nederland vier nieuwsbrieven aan donateurs en geïnteresseerden gestuurd, en de website up-to-date gehouden. Er zijn zeven projectvoorstellen ingediend bij stichtingen en vermogensfondsen die op één na zijn gehonoreerd.

### **Vooruitblik op 2024** (details in Bijlage 2)

Wij streven ernaar de bouw van de nieuwe RiverRover 2.0 hovercraft tegen het tweede kwartaal van 2024 geheel te voltooien en te testen, en hem vervolgens te vervoeren en in gebruik te nemen in Madagaskar, zodat hij vanaf het vierde kwartaal van 2024 kan worden ingezet.

We hebben een volledig programma van 16 MMS'en, 4 meer dan in 2023. We staan klaar om op noodsituaties te reageren wanneer dat nodig is, met inbegrip van de eerste hulpverlening en de wederopbouw van scholen en waterputten na cyclonen en overstromingen met de kleine, wendbare Vortex 5 hovercraft die onder een helikopter van Helimission gehangen kan worden.

We hopen op meer samenwerking met onze partners, waaronder IMPACT Madagaskar (milieuonderzoek en -educatie, en gezondheidswerk rond Maevetanana), Medair (droogtegerelateerd WASH-project) en anderen.

We willen het aantal mensen dat HoverAid NL steunt, uitbreiden tot meer dan 250, onder meer door meer nieuwsbrieven per jaar te mailen aan bestaande en potentiële supporters van HoverAid, vaker updates te plaatsen op de website, en door de doelstelling van HoverAid te promoten bij kennissen, kerken en stichtingen om hen te inspireren voor de missie van HoverAid.

We zullen ook meer subsidieaanvragen bij bestaande en nieuwe vermogensfondsen en stichtingen gaan indienen met behulp van een professionele kracht.

Doreen gaat verder met het verbeteren van de capaciteiten van het HoverAid Madagaskar team, inclusief nieuw personeel, systemen, samenwerkingen, en regelmatige dagelijkse gebeden, bijbelstudies en vergaderingen met het team. We blijven de banden binnen de internationale HoverAid familie ontwikkelen met meer afstemming van doelstellingen, financiering, en communicatie.

Daarnaast gaat HoverAid NL samenwerken met de Malagassische organisatie Eladrano op het gebied van gezondheidszorg, sanitatie, drinkwater, en voorlichting in het westen van Madagaskar, en met Tsy Fetra op het gebied van formeel secundair en vakonderwijs in Boeny district.

We danken onze supporters, donateurs en vrijwilligers voor alles wat zij doen als onderdeel van de bredere HoverAid familie, en kijken uit naar een groeiend aantal mensen die zich bij ons aansluiten om de missie van HoverAid te steunen en uit te dragen in 2024, zodat we samen meer onbereikbare mensen in Madagaskar kunnen bereiken.

Het Bestuur van HoverAid Nederland

Officiële functies van de bestuursleden

D. Loendersloot:

Regiovertegenwoordiger Kerk in Actie in Midden-Oosten

Directeur Loendersloot Beheer BV

P.J. de Graaf:

Directeur Kempenaar de Graaf VOF

Directeur JP de Graaf Holding BV

J. den Hollander-Weststeijn:

geen

Aan het Bestuur van  
Stichting HoverAid Nederland  
p/a Van der Duynlaan 17  
2761 VR ZEVENHUIZEN

<b>Datum</b>	<b>Behandeld door</b>	<b>Betreft</b>
10 april 2024	G.N.G. van der Ham	Samenstellingsverklaring

## **SAMENSTELLINGSVERKLARING**

### *Opdracht*

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2023 van Stichting HoverAid Nederland samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de Stichting verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de Stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

### **Werkzaamheden**

Onze werkzaamheden bestonden, overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot samenstellingsopdrachten en overeenkomstig volgens "Richtlijn C2 Kleine Fonds wervende Organisaties, in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. De aard en de omvang van deze werkzaamheden hebben tot gevolg dat deze niet kunnen resulteren in die zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening welke aan een accountantsverklaring of aan een beoordelingsverklaring kan worden ontleend.

Gouda, 10 april 2024

Mts. Adm. & Belastingadviesbureau Gouda



G.N.G. van der Ham



**BALANS**

	31 december 2023	31 december 2022
<b>ACTIVA</b>		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
Vorderingen en overlopende activa	434	12
Liquide middelen	<u>84.528</u>	<u>49.627</u>
	84.962	49.639
Totaal	<u>84.962</u>	<u>49.639</u>
	=====	=====
<b>PASSIVA</b>		
<i>Reserves en fondsen</i>		
Continuïteitsreserve	18.000	17.000
Overige reserve	<u>12.047</u>	<u>12.784</u>
	30.047	29.784
<i>Fondsen</i>		
Bestemmingsfonds(en)	<u>53.881</u>	<u>17.331</u>
	83.928	47.115
Kortlopende schulden	<u>1.034</u>	<u>2.524</u>
Totaal	<u>84.962</u>	<u>49.639</u>
	=====	=====

**BATEN EN LASTEN**

	Werkelijk jaar 2023		Werkelijk jaar 2022	
	€	€	€	€
<b>Baten:</b>				
- Baten van particulieren		36.917		48.692
- Baten van kerken etc.		30.143		10.750
- Baten van verbonden (internationale) organisaties		--		13.010
- Baten van andere organisaties zonder winststreven		<u>41.250</u>		<u>25.185</u>
<b>Som van de baten</b>		108.310		97.637
		-----		-----
<b>Lasten:</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
Subdoel 1.2 <i>Versterking logistieke capaciteit</i>	--		19.563	
Subdoel 1.3 <i>Verlenen van directe reguliere hulp</i>	68.435		44.240	
<i>Noodhulp</i>	--		<u>24.000</u>	
<b>Doel I Vergroot toegang van geïsoleerde gemeenschappen tot levensveranderende diensten</b>		68.435		87.803
Kosten verwerving		1.299		1.751
<b>Doel II Werving &amp; bewustwording</b>				
Kosten beheer en administratie		2.197		1.465
<b>Doel III Beheer &amp; verantwoording</b>				
<b>Som van de lasten</b>		<u>71.931</u>		<u>91.019</u>
		-----		-----
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		36.379		6.618
Saldo financiële baten en lasten		<u>434</u>		<u>12</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		36.813		6.630
		=====		=====
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>				
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>				
- overige reserve		263		478
- bestemmingsfonds		<u>36.550</u>		<u>6.152</u>
		36.813		6.630
		=====		=====

**Toelichting op de balans**

**ACTIVA**

**VLOTTENDE ACTIVA**

**Vorderingen**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Overlopende activa</b>		
Te vorderen rente	434	12
	=====	=====
<b>Liquide middelen</b>		
NL67 RABO 0371 3311 45	34.628	9.627
NL55 RABO 3153 6232 95	<u>49.900</u>	<u>40.000</u>
	84.528	49.627
	=====	=====

## Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### RESERVES EN FONDSSEN

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	17.000	17.000
Dotatie t.l.v. 'overige reserve'	<u>1.000</u>	<u>--</u>
Stand per 31 december	18.000	17.000
	=====	=====

In principe houdt HoverAid Nederland een algemene reserve aan van 25% van het gemiddelde van het totale bedrag besteed aan de doelstelling over de afgelopen drie boekjaren. Deze reserve is met name bedoeld om forse dalingen aan inkomsten op te vangen en voor het dragen van onverzekerde kosten agv calamiteiten zoals langdurige ziekte of arbeidsongeschiktheid onder medewerkers actief in het Zuiden, schade aan dure assets van HoverAid agv brand of diefstal en grote schade aan eigendommen of gezondheid van derden, veroorzaakt door medewerkers van HoverAid.

#### Overige reserve

Stand per 1 januari	12.784	12.306
Dotatie t.g.v. continuïteitsreserve	<u>1.000</u>	<u>--</u>
	11.784	12.306
Resultaat boekjaar	<u>263</u>	<u>478</u>
	12.047	12.784
	=====	=====

#### BESTEMMINGSFONDSSEN

##### Projectfondsen

Bestemmingsfonds MMS	14.101	103
Bestemmingsfonds ontwikkelingswerk Madagaskar	11.942	9.640
Bestemmingsfonds Cycloon	7.588	7.588
Bestemmingsfonds Tsy Fetra	20.250	--
Bestemmingsfonds Health Care	<u>--</u>	<u>--</u>
	53.881	17.331
	=====	=====

<b>Toelichting op de balans</b>	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfonds MMS</i>		
Stand per 1 januari	103	275
Inkomsten project MMS	39.431	7.181
Uitgaven project MMS	<u>31.433</u>	<u>7.353</u>
	8.101	103
Bijdrage uit algemene middelen	<u>6.000</u>	<u>--</u>
Stand per 31 december	14.101	103
	=====	=====
<i>Bestemmingsfonds ontwikkelingswerk Madagascar</i>		
Stand per 1 januari	9.640	10.562
Inkomsten ontwikkelingswerk Madagascar	32.864	35.965
Uitgaven ontwikkelingswerk Madagascar	<u>30.562</u>	<u>36.887</u>
Stand per 31 december	11.942	9.640
	=====	=====
<i>Bestemmingsfonds Cycloon</i>		
Stand per 1 januari	7.588	342
Inkomsten	--	31.246
Uitgaven	<u>--</u>	<u>24.000</u>
Stand per 31 december	7.588	7.588
	=====	=====
<i>Bestemmingsfonds Garage</i>		
Stand per 1 januari	--	--
Inkomsten	--	20.210
Uitgaven	<u>--</u>	<u>19.563</u>
	--	647
Dekking uit algemene middelen	<u>--</u>	<u>-647</u>
Stand per 31 december	--	--
	=====	=====
<i>Bestemmingsfonds Tsy Fetra</i>		
Stand per 1 januari	--	
Inkomsten	20.250	
Uitgaven	<u>--</u>	
Stand per 31 december	20.250	
	=====	

	<u>31-12-2023</u>
<i>Bestemmingsfonds Health Care</i>	
Stand per 1 januari	--
Inkomsten	6.440
Uitgaven	<u>6.440</u>
Stand per 31 december	--
	=====

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
Accountantskosten	1.000	1.000
Te betalen EO inzake cycloon	<u>--</u>	<u>1.500</u>
	1.000	2.500
	-----	-----
<b>Overlopende passiva</b>		
Bankkosten	34	24
	-----	-----
Totaal	<u>1.034</u>	<u>2.524</u>
	=====	=====

## Toelichting baten en lasten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Kosten beheer en administratie</b>		
Accountantskosten	302	302
Contributies	632	460
Communicatiekosten	--	396
Bankkosten	563	307
Bijdrage organisatie Hoveraid	<u>700</u>	<u>--</u>
	2.197	1.465
	=====	=====
<b>Kosten werving</b>		
Reiskosten	--	741
Fondswerving	<u>1.299</u>	<u>1.010</u>
	1.299	1.751
	=====	=====



## **Bijlage 1 Bereikte resultaten van HoverAid International in vergelijking met planning 2023 - per (sub-)doelstelling**

### ***1- Gehanteerde fondsenwervingsmethode(n)***

De volgende methoden voor het werven van fondsen zijn in 2023 gebruikt:

- Direct mailing (bij ramp of speciaal doel)
- Donatieknop op de website
- Voorstellen indienen bij stichtingen en vermogensfondsen met steun van een professionele kracht
- Persoonlijke oproepen aan kerken en scholen
- Oproep tot eenmalige en regelmatige giften van particulieren en bedrijven via nieuwsbrieven en website

### ***2- Gewenste en gerealiseerde verhouding tussen de lasten 'bested aan doelstelling', 'wervingskosten' en 'kosten beheer en administratie'***

In 2023, heeft HoverAid NL 63% besteed aan de doelstelling, 1% aan wervingskosten en 3% aan beheer en administratie. Deze percentages zijn vergelijkbaar met die van 2022. De percentages van de laatste twee kostensoorten liggen onder de gestelde maximale percentages die door het bestuur van HoverAid zijn vastgesteld.

### ***3- De gewenste en gerealiseerde verhouding tussen wervingskosten en de som van geworven baten***

In 2023 waren de wervingskosten 1% van de som van de geworven inkomsten. Dit is ongeveer gelijk aan het maximale percentage dat HoverAid bestuur hiervoor heeft bepaald.

### ***4- Beleid ten aanzien van de functie en de omvang van de reserves en fondsen;***

Ook in 2023 konden de algemene reserves van HoverAid Nederland op het door het bestuur bepaalde niveau van ongeveer 25% van de gemiddelde jaaromzet gedurende de voorgaande drie boekjaren gehandhaafd blijven.

De belangrijkste functie van deze algemene reserves is het kunnen bekostigen van aangegane verplichtingen gedurende een periode van zes maanden in het geval van een onverwachte drastische afname van ontvangsten uit fondsenwerving in Nederland, de UK en/of inkomsten in Madagaskar.

## Bijlage 2 Beoogde resultaten van HoverAid International in 2023 per (sub-) doelstelling

### Plans for 2024

In 2024, HoverAid International will continue to pursue its 2021-2025 overall strategic plan as is shown below:

#### ***Strategic Focus I: Enlarge access of communities to life-changing interventions***

By the end of 2025, a total of 50,000 people living in remote areas have gained access to basic services like health care, water, sanitation and education and to improved livelihood opportunities since 2006. For comparison: By the end of 2020 HoverAid's aid and services had been put at the disposal of about 30,000 people in western Madagascar.

Goal	Description	Plans for 2024
I.1	Increased operational capacity of hovercraft and logistic equipment and staff providing safe & secure logistics services to relief & development providers reaching out to remote communities.	<p>UK-NL:</p> <p>Secure funding to enable completion of the new hovercraft incl. shipping, commissioning and deployment.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Complete, ship, and commission our new hovercraft to further extend our ability to get to isolated communities</li> <li>• Support the completion, shipment and commissioning of MMCs, including securing Deichmann funding for related costs</li> </ul> <p>MADA:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Test, commission and deploy new RiverRover 2.0 hovercraft and two mobile clinics on development work</li> <li>• Get Vortex 5 and G375 hovercraft fully functioning</li> <li>• Resolve future use of other hovercraft; depending on repair costs</li> </ul>
I.2	Increased number of people reached by other development organisations using logistic services provided by HA.	<p>UK-NL:</p> <p>Progress discussions with other devt. organisations as they arise, and establish links to them with HA MADA</p> <p>MADA:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Establish MoUs, training, and resources to provide mobile clinics and hovercraft for use by 3<sup>rd</sup> parties</li> <li>• Deliver collaboration programme with IMPACT Madagascar</li> </ul>
I.3	Increased number of people reached with basic social services provided by Hover+Aid, where no other development partners are present (yet).	<p>UK-NL:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Raise sufficient funding for HA MADA to provide the majority of funds needed to sustain HA MADA team and facilities, deliver 16 MMSs, maintain hovercraft &amp; MMCs.</li> <li>• Raise additional funding (mainly via specific funding appeals to supporters) to cover emergencies, medical supplies and equipment. Target £20k estd.</li> </ul> <p>MADA:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deliver programme of up to 16 MMSs within agreed budgets, providing direct care for 9000+ people; including up to 6 using Mobile Clinics</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deliver WASH BioSand filter project in Beroroha</li> <li>• Scope Community health programme(s) in remote areas – depending on funding</li> </ul>
	Emergency response	<p>UK-NL:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maintain seed fund for initial responses to emergencies (e.g surveys);</li> <li>• Make specific funding appeals for agreed emergency aid, recovery and rebuilding projects</li> </ul> <p>MADA:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Respond to disasters as needed, including initial surveys, emergency provision and recovery, rebuilding</li> <li>• Active involvement in PHE n/w and emergency response work</li> <li>• Continue MEDNET Evasan collaboration with MAF, Nehemiah</li> </ul>

### **Strategic Focus II: Expand the supporter base**

By the end of 2025, the HoverAid federation has established a brand as an organisation for and with 13,500 committed ‘young and dynamic’ world citizens, and has a proven approach to connect them with unreached communities.

Comparison: By the end of 2020, the HoverAid federation has established a brand as an organisation for and with 7,500 committed ‘young and dynamic’ world citizens, and has a proven approach to connect them with unreached communities.

Goal	Description	Plans for 2024
II	Enlarged support portfolio via four HoverAid member organisations, being sufficient to support planned life-changing programs to be implemented by Hover+Aid and for logistics services using hovercraft	<p>UK-NL:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Build up our support base from the current 1250 subscribers; share the HoverAid story and mission with new church and community groups;</li> <li>• Deliver successful (new income &amp; supporter growth) events</li> <li>• Inspire supporters to take on challenges and spread the word on Hoveraid in their communities and networks</li> <li>• Find new sources of funding - institutional grants; new donors; churches; businesses; challenges</li> </ul> <p>MADA:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Support European supporter communications via capturing video, photo and narratives of front-line work for supporter dissemination</li> <li>• Continue to establish contacts and profile of HoverAid in MADA for support, funding, use of HoverAid services, and collaborations</li> </ul>

### **Strategic Focus III: Further develop institutional strengths**

By the end of 2025, HoverAid in UK, France (Note: HA France is currently dormant pending identification and appointment of a new country director), Netherlands, and Madagascar, together present a blend of organisations with distinct roles and strengths that operate from one unity of vision, mission and strategic direction, with purposeful guidance by HoverAid International.

Goal	Description	Plans for 2024
III	All HoverAid members have further strengthened their institutional structure and systems, balanced with personal and collective engagement based on the HoverAid vision and values.	<p>UK-NL:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Build up reserves to a target percentage of 25% of total turnover in unrestricted funds</li><li>• Build up the capacity of the support team in UK and NL, and find the right people keen to join us and deploy their skills in events, admin, operations and supporter engagement and as board members</li><li>• Confirm and implement integrated website approach and domain ownership / protocols across HA Intl entities</li><li>• Define and establish resources needed for hovercraft fleet management and maintenance following new hovercraft build</li></ul> <p>MADA:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Increase HA MADA reserves to at least €12,000 through local income generation, and prudent cost management</li><li>• Re-establish local NGO Eladrano as a functioning entity</li><li>• Recruit for key positions (garage, projects)</li><li>• Implement modern finance system that will provide required reports and controls and link with HoverAid national and international systems and legal requirements</li><li>• Develop remote Beroroha base to be habitable and usable for extended programmes</li></ul>

### **Strategic Focus IV: Engage in partnerships with complementary organisations**

By the end of 2025, HoverAid is working in cooperation with five organisations which have complementary mission and services adding value to the mission of HoverAid in serving remote communities.

Goal	Description	Plans for 2023 2024
IV	Established country programme partnerships with three operational organisations providing complementary services in two country programmes (Madagascar and a second country).	<p>UK-NL:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Further develop links with key partners in Europe to work together in common cause via networks and contacts</li><li>• Cement the long term link with Deichmann including secured funds, fully operational MMC's</li></ul> <p>MADA:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Further develop collaborations in Madagascar with MAF, SALFA, Nehemia, IMPACT Madagascar, WFP, UN, PSI-USaid, Mercy Ships, Medair, YWAM, Southern Baptists ...</li><li>• Establish partnerships for use of MMC's with 3<sup>rd</sup> parties (MHM..)</li></ul>